

Miksi uudistumiskykyä tarvitaan? Havaintoja finanssisektorilta /4.5.2022



- Jaakko Pehkonen, taloustieteen professori, Kauppakorkeakoulu, Jyväskylän yliopisto
- Hallituksen puheenjohtaja, OP Osuuskunta

Uudistumiskykyä tarvitaan kohtaamaan..

- Shokkeja (New York 9/11/2001; Finanssikriisi 2008; Pandemia 2020, Ukraina 2022)
 - Shokilla voi olla pysyviä vaikutuksia toimintaympäristöön
 - Shokkiin on reagoitava nopeasti
- Megatrendejä (teknologia, kaupungistuminen, kansainvälinen kauppa/työnjako)
 - Muutos johtaa yli ajan uudenlaiseen toimintaympäristöön
 - Muutokseen voidaan sopeutua vähitellen
- ... ja tarvitaan erilaista uudistumiskykyä...
 - Shokit ja megatrendit vaikuttavat eri tavoin erilaisiin toimijoihin
 - Eroja maittain, toimialoittain, yrityksittäin, ihmisittäin

Toimintaympäristön muutokset ja finanssiala 1

Shokit & Megatrendit

- Finanssikriisi 2008->
- Pandemia 2020 ->
- Kaupungistuminen
- Teknologinen kehitys
- ESG (Tilivelvollisuus)

Muutos ympäristössä

- => Rahapolitiikka & pankkisääntely (instituutiot)
- => Kuluttajakäyttäytyminen (preferenssit)
- => Markkinoiden koko (skaalavaikutus)
- => Suhteelliset hinnat (tuottavuus; preferenssit)
- => Lait, normit, odotukset (instituutiot, preferenssit)

Vaikutus finanssialaan

- = > Markkinatuotot; liiketoimintakulut
- = > Palvelukanavien käyttö
- => Alueellinen kasvupotentiaali
- => Palvelukanavien tarjonta/käyttö
- => Toiminnan läpinäkyvyys; liiketoimintakulut

Toimintaympäristön muutokset ja finanssiala 2

Shokit 2022 ->

- Ukraina 2022
 - Pysyviä vaikutuksia?
- Pitkittyvä tarjontashokki
 - Pandemia + Ukraina
 - Stagflaatio?

Muutos ympäristössä

- => Kv. raha-, pääoma-, työvoima- ja hyödykevirrat (globalisaatiokehitys)
- => Finanssi- ja turvallisuuspolitiikka
- => Tuottavuus
- => Suhteelliset hinnat
- => Reaalihinnat

Vaikutus finanssialaan

- ⇒ Talouskasvun hidastuminen
- ⇒ Liikekulujen nousu
- ⇒ Ostovoima
- ⇒ Riskisyyden kasvu

Esimerkkejä finanssialalta

1. Viranomaistoimet

- Säätely& rahapolitiikka
- Korkokate
- **Säätelykulut**

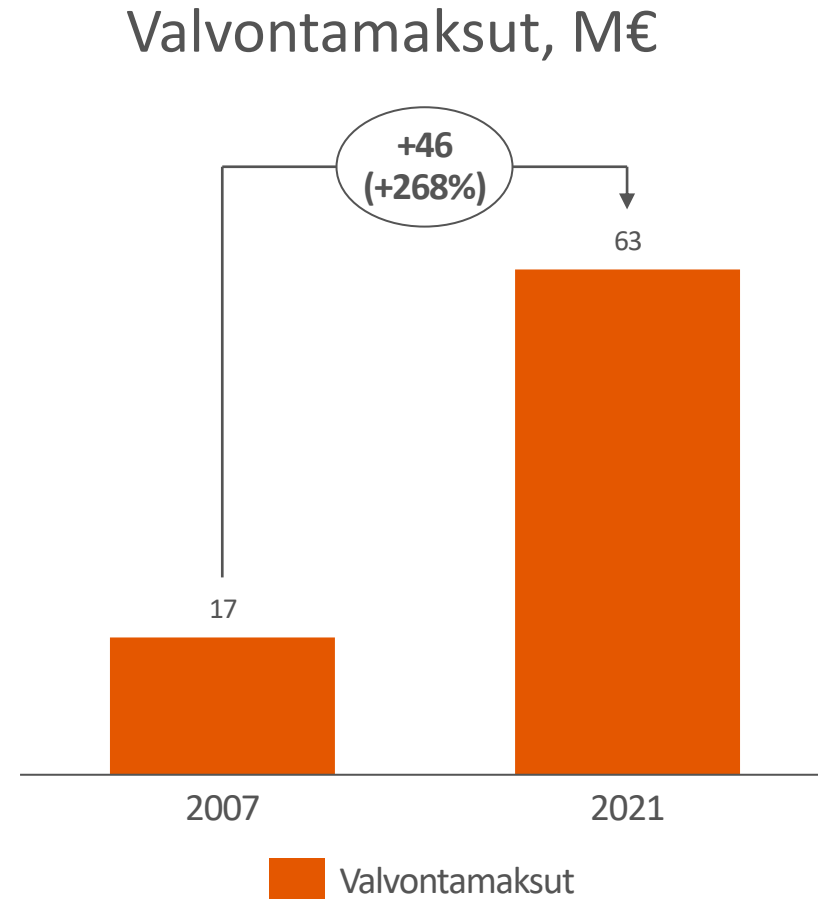
2. Teknologia

- Suhteelliset hinnat
- Käyttäytyminen
 - **Mobiili vs muut kanavat**

3. Markkinat

- Aluekehitys: yritykset seuraavat ihmisiä, ihmiset yrityksiä
- Skaalahyödyt
 - **Kasvuerot**
 - **Toimintarakenne**

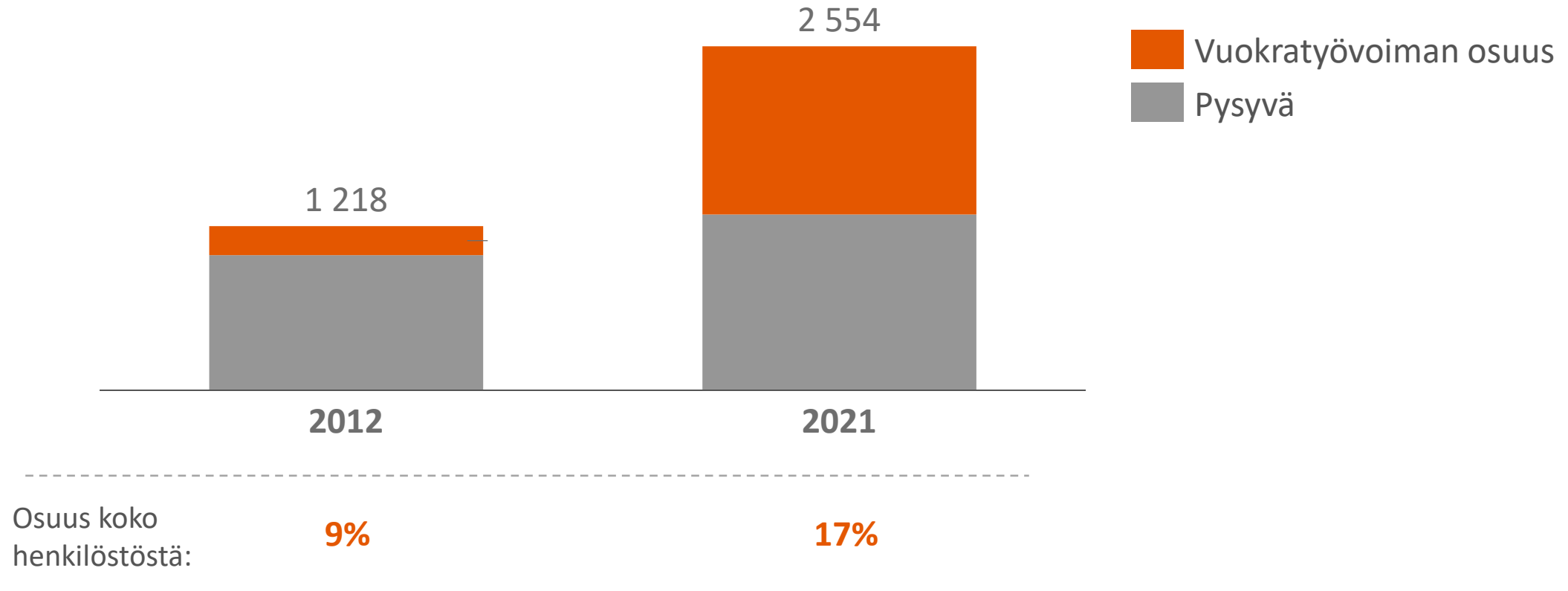
Esimerkki 1: Valvontamaksut 2007 ja 2021



Esimerkki 2: ICT-henkilöstön osuus

ICT-henkilöstön määrä ja suhteellinen osuus

Vuosien 2012 ja 2021 vertailu



Esimerkki 3: Rahoitustoimintojen kasvu yli ajan erilaisissa alueellisissa ryhmissä

- R1 14 %
- R2 3 %
- R3 -4 %
- Yht 11 %

Kiitos!