

Yhdessä ennakoiden tulevaisuuteen

Keski-Suomi-ennakoi –hankkeen arviointi

28.5.2013, JAMK

*Hanke on ollut erinomainen - se on saanut toimijat
yhteen ja tekemään yhdessä maakunnan eteen!*

Esimerkillistä ennakointia

- Hyvää alueellista ennakointia, hanke on vaikuttanut ennakoinnin kehittymiseen ja hyödyntämiseen
- Kymmenvuotinen historia hankeperusteisesta ennakoinnista, nyt siirtymässä osaksi virkatyötä
- Ennakoinnin merkitys on ymmärretty ja tunnustetaan tärkeäksi toiminnansuunnittelun, päätöksenteon ja yhteisen näkemyksen muodostamisen taustoittajaksi
- Vaikka yhteistyö on Keski-Suomessa toimivaa, ei kaikkia toimijoita ole vielä tavoitettu tarpeeksi hyvin ja osassa organisaatioista ennakoinnin jalkauttamisessa on vielä paljon tehtävää.
- Keski-Suomessa ennakoinnille on myönteinen vire, joka luo hyvän pohjan jatkoa varten.

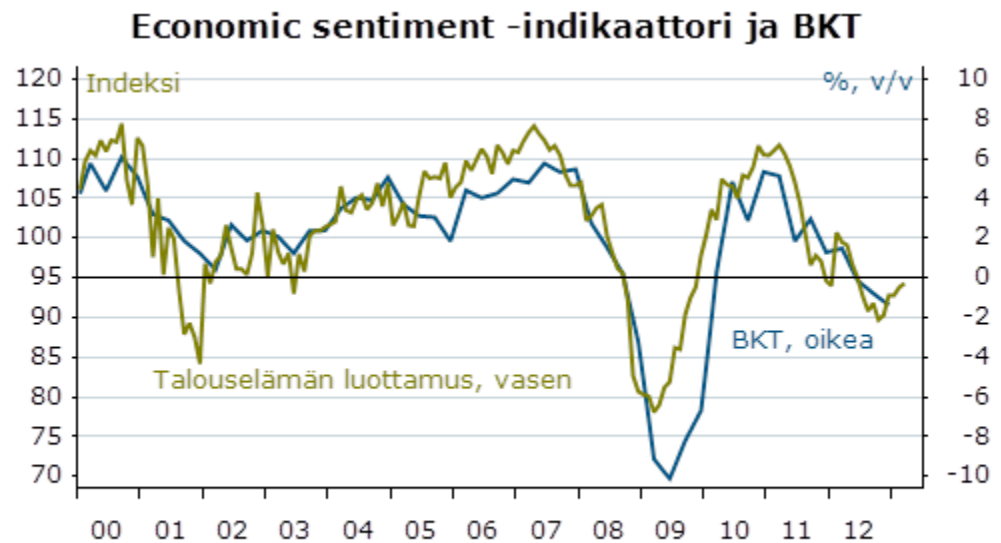
Työkalut kunnossa – profiilituote puuttuu

- Tietoa koottu, hallittu ja jaettu
- Työvoiman osaamistarpeiden kartoitus onnistunut, vastine koulutuspaikkojen leikkausesitykseen
- Tiedon suodattaminen, yhdistely ja tulkinta (laadullinen tieto) korostuu jatkossa
- Tunnetuin ja käytetyin työkalu keskisuomi.info - sivusto

Ennakointiuskon laajentaminen

- Kärkituotteelle kysyntää: ideakilpailu liikkeelle?

- Kriittisyys ennakoinnin mahdollisuuksiin talouskehityksen arvaamattomina aikoina kasvaa → Jälkiarviointi ennakoinnin onnistuneisuudesta paikallaan virhemarginaalin hahmottamisen arvioimiseksi



Lähde: Nordea Markets ja Reuters Ecowin

Euroopan komissio kokoaa talouselämän luottamusmittarin kuukausittain jokaiselle EU-maalle. ESI saadaan painottamalla valikoituja osia viidestä paremmin tunnetusta luottamusmittarista yhdeksi ainoaksi mittariksi siten, että teollisuuden luottamus saa painokseen 40 %, palveluiden 30 %, kuluttajien 20 % sekä vähittäiskaupan ja rakentamisen kumpikin 5 %

- Viestintä vaatii panostusta – organisaatioiden välillä ja sisällä

Yhteistyö kohentunut - virkamiesvetoisesti

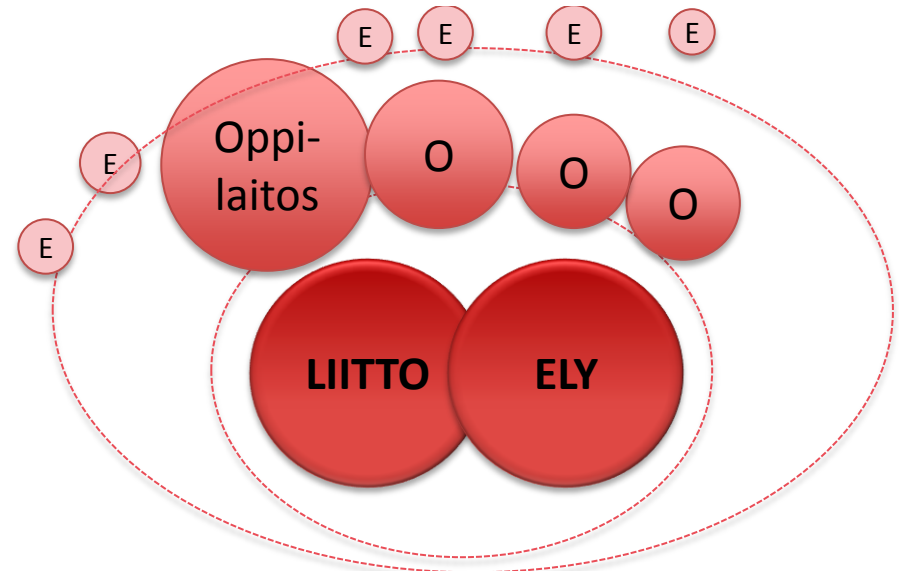
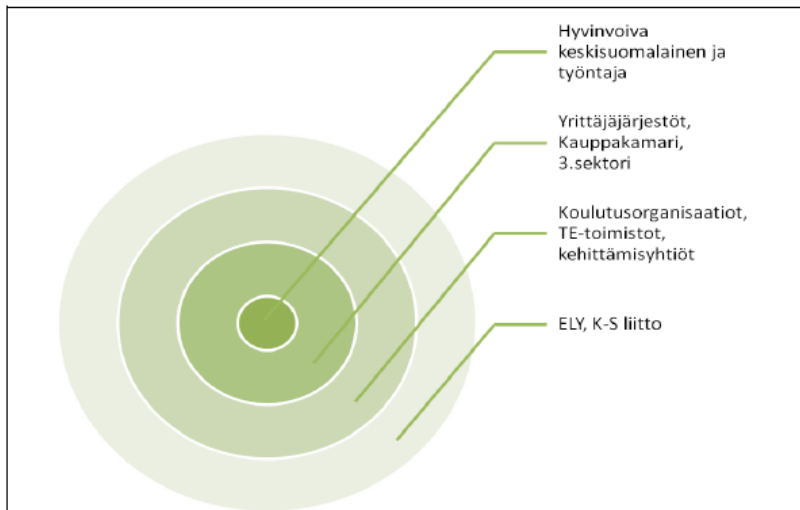
- Ennakointiin liittyvä verkostoituminen otetaan Keski-Suomessa tosissaan.
- Organisaatiot ovat sitoutuneet yhteiseen ennakointiin mm. nimeämällä vastuhenkilöt, antamalla ennakointilupaukset ja tuottamalla tietoa yhteiseen käyttöön.

Elinkeinoelämä etäällä?

- Ideali (hankesuunnitelmasta): Ennakointi tukee keskisuomalaisten työnantajien toimintaedellytyksiä
- Todellisuus:
 - Verkoston keskiössä: liitto ja ELY - rooli luonnollinen, vastuu aluekehittämislain kautta
 - Seuraavalla kehällä: Oppilaitokset
 - Uloimpana: suurimmat elinkeinoelämäkytkökset (kehittämissyhtiöt, yrittäjäjärjestöt, kauppakamari, yritykset)

Hankkeen avulla on luotu **prosessi**, joka parantaa maakunnan kilpailuetua.

- kunta
- maakuntaliitto
- ELY
- kehittämissyhtiö
- yrittäjäjärjestö, kauppakamari
- koulutusorganisaatio
- muut
- kaikki



Vahvempaa yhteyttä paikalliseen ja kansalliseen tasoon

- Ennakoinnin eriyttäminen toimialoittain ja teemoittain parantaa osuvuutta yrityksiin
- Kunnallisen ja seudullisen tiedon tuottaminen
- Yhteys kansalliseen tasoon, muihin alueisiin: Keski-Suomen käytäntöjä ja kokemuksia kehtaa esitellä

Ennakoinnista puhuminen 'ennakointina' ei ole mielestäni parasta mainosta asialle. Kannattaisi ehkä puhua 'tulevaisuustyöstä' tms., termi saattaa vieraannuttaa asiasta.

Ennakointia harha-askelien välttämiseksi

- Ennakointi on Keski-Suomessa arkipäivää, osa organisaatioiden työskentelyä.
- Ennakoinnissa ei kuitenkaan välttämättä puhuta ennakoitina, vaan asia käsitetään normaaliksi tiedon hyödyntämiseksi ja tulevaisuuden pohtimiseksi.
- Ennakointivastuu on usein jaettu usean henkilön kesken, työote ennakoiva. Resursointi ollut riittävä.
- Ennakointia hyödynnetty esim. koulutuskuntayhtymän ja Keski-Suomen strategiatyössä

Iso kuva ymmärretyksi

- Johdon ja strategisen kehittämisen ja suunnittelun lisäksi ennakoitietoa on hyödynnettävä myös muussa organisaatioiden toiminnassa.
- Tärkeintä on mieltää 'iso kuva' ja siihen vaikuttavat kehitystrendit yhdessä. Tällöin keskeistä on tiedon siirtäminen ja juurruttaminen organisaatioissa.
- Ison kuvan kautta myös muutokset omassa toimintaympäristössä ovat ymmärrettävämpiä, ja valmius reagoida muutokseen on parempi.
- Tiedon siirtämisessä ja juurruttamisessa korostuu tehokas ja yksinkertainen viestintä sekä yhteisen tulkinnan rooli.

Lupauksia tulevasta

- Riskinä ennakkoinnin hukkuminen organisaatiossa muiden tehtävien jalkoihin ja jääminen sirpaleiseksi.
- Tästä vaaratekijästä johtuen on hyvä pohtia, miten ennakointia voidaan mallintaa.
- Mallintaminen ei tarkoita monistamista.
- Jokaisella organisaatiolla tulee olla oma sovellettu toimintatapansa ennakointiin, mutta ennakkoinnissa voi olla yhteisiä elementtejä tai osioita.
- Ennakointia kuvataan esimerkiksi palvelulupauksissa, toiminnanohjauskäsikirjassa, osana strategista suunnittelua ja keskeisiä strategioita sekä vuosisuunnitelmia. Ennakointi voidaan sisällyttää myös organisaation vuosikelloon.
- Lupaus –kehittäminen hyvä tapa aktivoida, sitouttaa ja kommunikoida.

Hankkeesta vakiintuneeksi toiminnaksi

- Hankeperustaisuus hyvä varhaisessa vaiheessa – ei pelitä pidemmän päälle
- Ottavatko eri organisaatioiden ennakoijat tehtävän kunnolla vastaan?
- Työtuntien lisäksi tarvitaan myös tiettyä perusrahoitusta foorumien, verkkosivujen ja muun toiminnan pyörittämiseen,
- Ennakointi ja kehittäminen on helppo leikkausten kohde.
- No man's land uhkana, organisaatioissa oltava 'lipunkantaja' ennakoinnille.

Ennakointi on saatettu olennaiseksi osaksi alueen kehittämistä ja toimijoiden yhteistyötä. Ennakointi on osa arkityötä eikä enää mystiikkaa.

MDI

Inspiring partnership.